



GWW Diensten inkoop Rijkswaterstaat

(opvolgers SROK's)

Marktbijeenkomst

11 oktober 2023, Utrecht



Ontvangst en welkomstwoord dagvoorzitter





Programma PSU

13:00 – 13:10 Opening & toelichting programma

13:10 – 13:20 Introductie Henrik Hooimeijer, *opdracht gevend directeur Rijkswaterstaat*

13:20 - 13:30 Wie is wie

13:30 - 14:15 Terugblik & vooruitblik

14:15 – 14:45 Pauze

14:45 – 16:00 Break out Rooms

16:00 – 16:30 Vervolgtraject en afsluiting

16:30 – 17:30 Borrel



Introductie door Henrik Hooimeijer





Wie is wie?





Terugblik: 6 doelstellingen stonden én staan centraal

1. Gezonde sector, met en voor toekomstperspectief
2. De goede, gezamenlijk doordachte opdracht
3. Werkplezier voor iedereen
4. Verkrijgen van een duurzame relatie
5. Kennis, continuïteit en ontwikkeling
6. In projecten bijdragen aan de duurzaamheidsopgave



Terugblik: begroot vs. gerealiseerd (to date)

Samenwerkingsraamovereenkomst Project- en Procesbeheersing (SROK PPB)

Perceel	Verwacht # opdrachten (looptijd SROK)	Gerealiseerd # (na 2 jaar)	Gem. opdrachtwaarde (excl. btw):	# partijen
P1: Projectbeheersing & Systeemgerichte Contractbeheersing	260 - 330	55 (21%)	€ 629.923,--	16
P2: Integrale Veiligheid	110 - 140	34 (31%)	€ 130.146,--	12

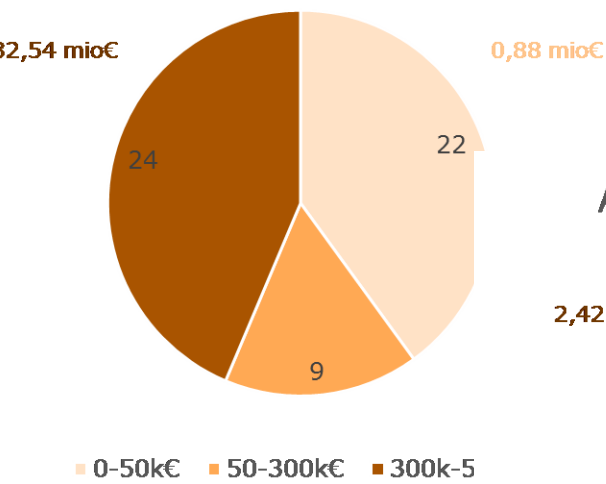
Samenwerkingsraamovereenkomst Ingenieursdiensten (SROK ID)

Perceel	Verwacht # opdrachten (looptijd SROK)	Gerealiseerd # (na 2 jaar)	Gem. opdrachtwaarde (excl. btw):	# partijen
P1: Planuitwerking & Contractvoorbereiding	230 - 290	72 (31%)	€ 300.165,--	9
P2: Technisch Advies	1600 - 2000	378 (23%)	€ 98.889,--	21

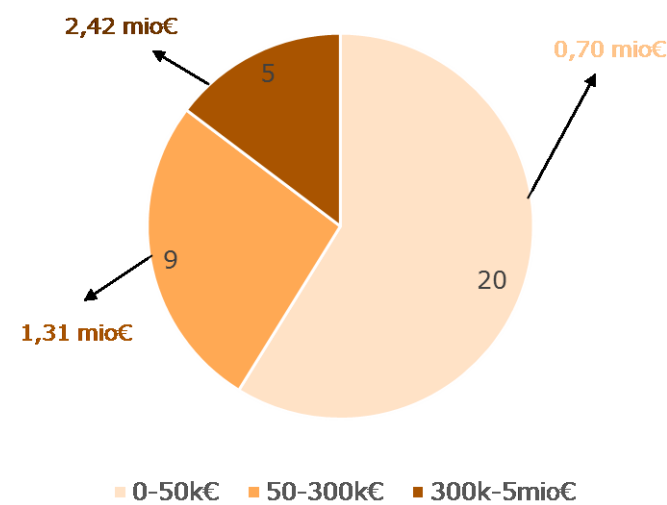


Terugblik: Verdeling omvang opdrachten

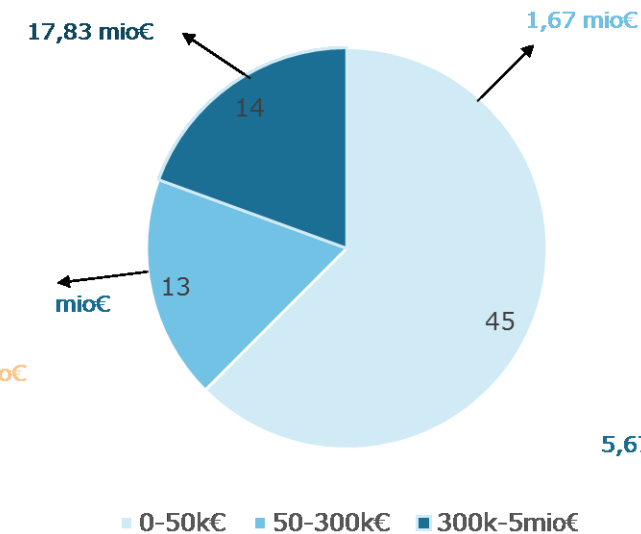
Aantal opdrachten SROK PPB
P1 (PB&SCB)



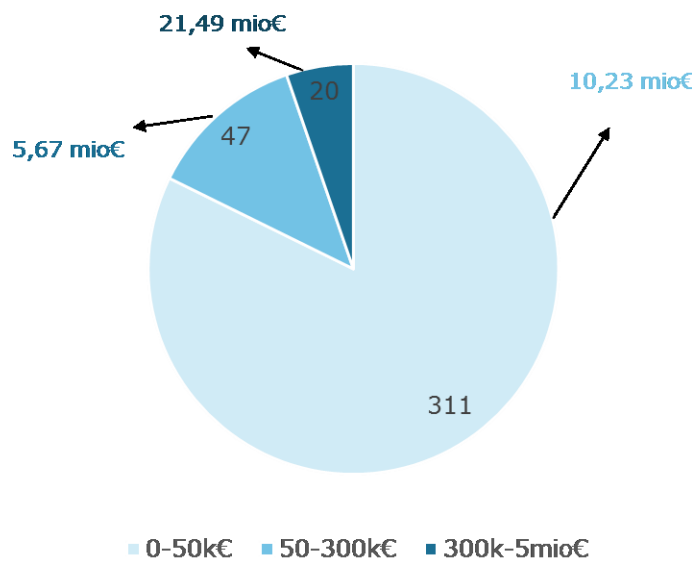
Aantal opdrachten SROK
PPB P2 (IV)



Aantal opdrachten SROK ID
P1



Aantal opdrachten SROK ID
P2





Vooruitblik: introductie

Voordelen raamovereenkomst:

- Voorselectie geschikte partijen
- Snellere opdrachtverlening
- Betere samenwerking

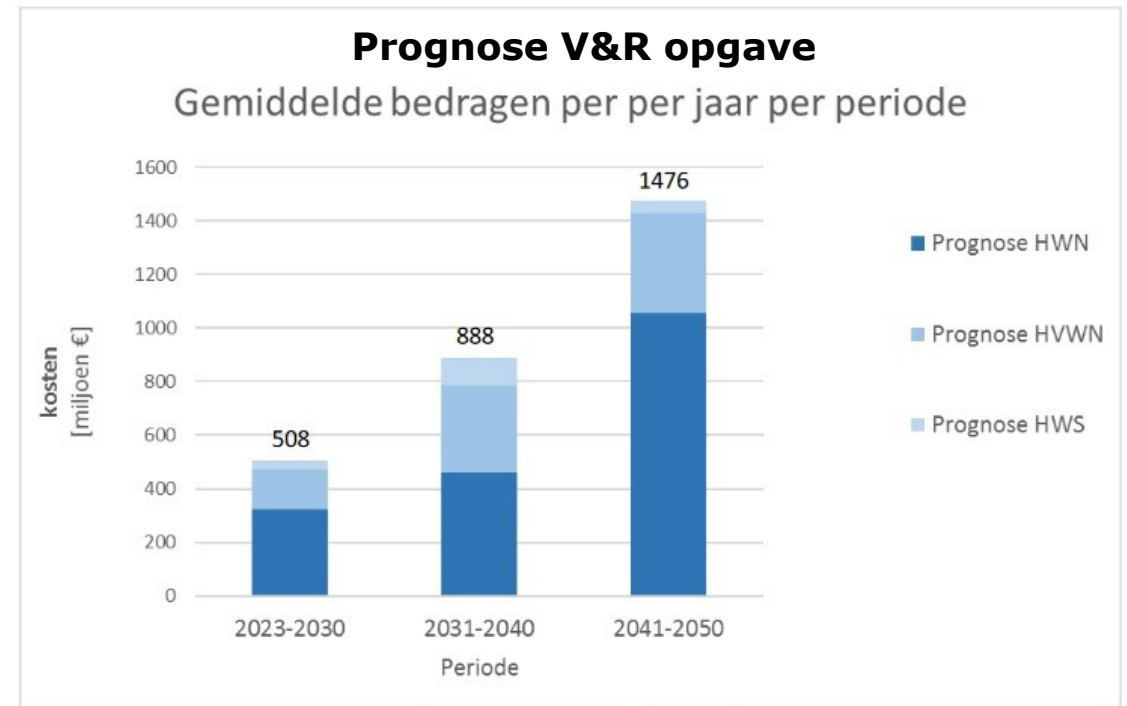
Vereist een goede prognose:

- **Hoeveel** werk komt er aan?
- **Wat** gaan we uitvragen?
- **Hoe** gaan we het uitvragen? (bundelen, welke markt betrekken)



Hoeveel? Opgave 2025-2029

- V&R opgave
- Onderhoudsopgave
- Lopende projecten en programma's
- Maatschappelijke opgaves
 - Duurzaamheid
 - Digitalisering
 - Energieneutraliteit
- Ondersteunende opgave, zoals steunpunten, inventarisaties, Kaderontwikkeling, (toepassings)adviezen



Figuur A2. VenR de vervangingskosten gemiddeld per jaar per periode: einde technische levensduur en een-op-een handhaven huidige functionaliteit, exclusief bandbreedte.

Bron: prognoserapport V&R 2022, RWS/I&W



Wat? Dienstenbehoefte

Projectbeheersing	Systeemgerichte contractbeheersing	Veiligheid in projecten	Ingenieursdiensten
Stuur- en verantwoordings informatie	Coördinatie contractbeheersing	Coördinatie Integrale Veiligheid	Areaal/object onderzoeken
Baselinebeheer	Toetsen	Dossiervorming en Projectdocumentatie Integrale Veiligheid	Scope vraagstukken
Planningsmanagement	Waarnemingen	Veiligheidsrondes (Safety-Walks)	Technisch advies
Kansen- en risicomanagement		Bijdrage (SCB) toetsen	Plan en contractstukken
Kwaliteitsmanagement		Veiligheidsrapportages	Vergunningentraject
Capaciteitsmanagement			Technische backoffice
			Object specifieke kennis



Hoe? Trends

- Versnellen:
 - Organisatorische portfolio's
 - Productstraten: uniformeren van objecten
 - Clusteren van contracten
- Andere contractvormen: 2 fasen aanpak, BOC
- Veranderende voorbereidingsfase (MIRT vs. V&R)
- Veranderende financieringstrajecten (8 jaar programmering)
- Krappe markt met veel concurrentie van andere opdrachtgevers (Return on Investment)
- Verbeteropgave (efficiëntere opdrachtverlening)



De uitdaging

- Hoe ontwerpen we “de winkelcentra” op zo’n manier dat ze tegemoet komen aan bovenstaande uitdagingen?
- Welke belangen en overwegingen zou u ons willen meegeven?



Toelichting break out rooms

- 4 breakout sessies:
 - Indeling op papier (markt) of per mail (RWS)
- Breakout duurt tot 16:00 uur. Daarna terug naar plenaire zaal
- Per sessie meerdere stellingen
 - Ga staan bij de stelling waar je het over wil hebben
 - Stelling met meeste personen gaan we behandelen
 - Neem vervolgens stelling d.m.v. groene danwel rode kaart
 - Uitwisselen van argumenten
 - Volgende stelling
 - Met post it mening over overige stellingen



Break out rooms 14:45 - 16:00

Breakout 1: PPB zaal 415

Begeleider – Stephan Oud

Breakout 2: IV zaal 416

Begeleider – Anke Milbradt

Breakout 3: ID generalistisch zaal 312

Begeleider – Ronald Noordstrand

Breakout 4: ID specialistisch zaal 314

Begeleiders – Amber Mulder



Pauze 14:15 - 14:45

Na de pauze gaan we door in de breakoutsessies

Breakout 1: PPB zaal 415

Breakout 2: IV zaal 416

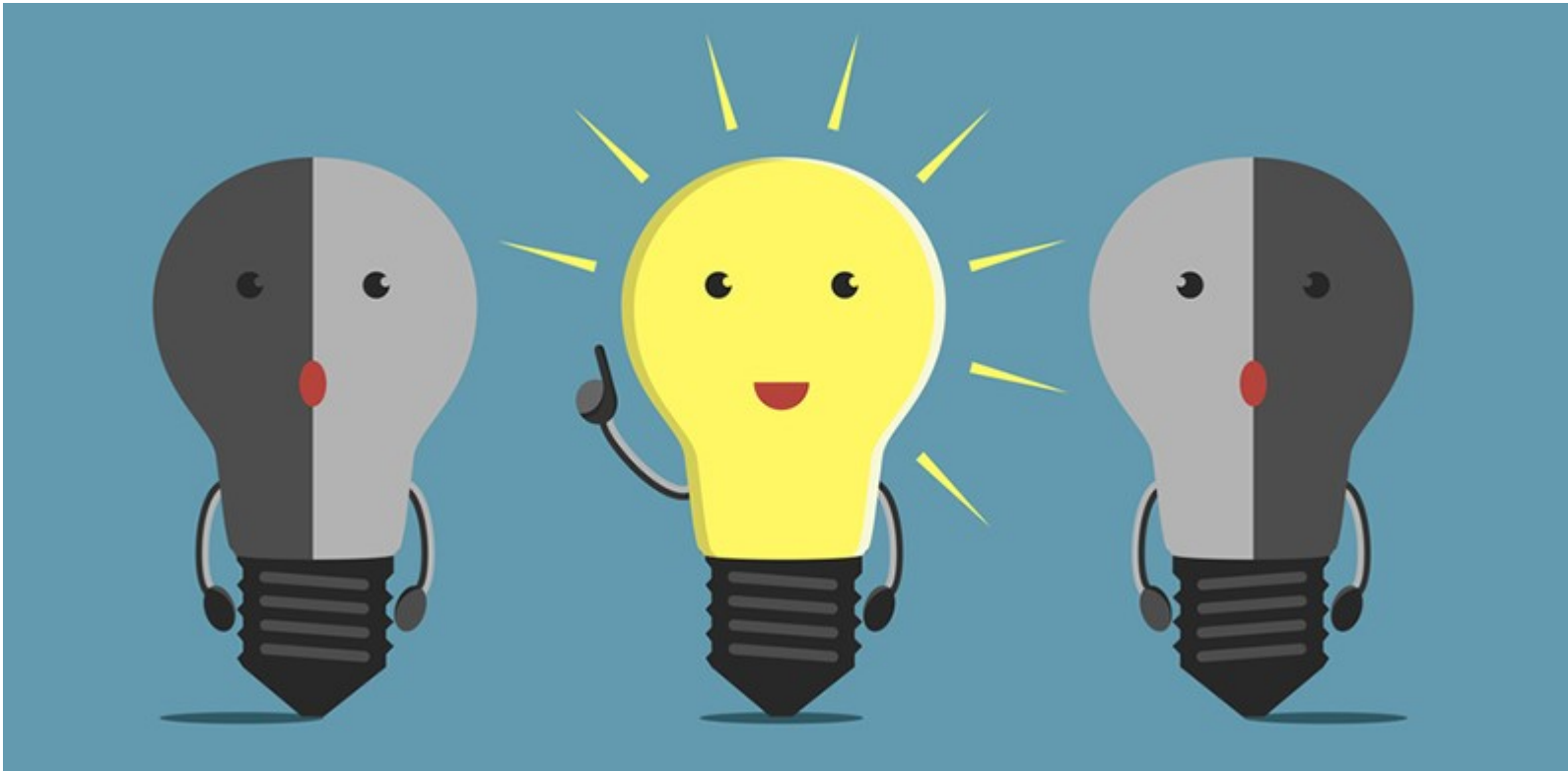
Breakout 3: ID gen zaal 312

Breakout 4: ID spec zaal 314





Terugkoppeling break out rooms





Hoe verder: globale planning van de aanbesteding

- | | |
|-----------------------------------|-------------------|
| • Co-creatie proces | Q4 2023 – Q1 2024 |
| • Hoofdpijnen inkoopstrategie | Q1 2024 |
| • 2 ^e marktbijeenkomst | Q2 2024 |
| • Verdere uitwerking | Q2-Q3 2024 |
| • Start aanbesteding | Q4 2024 |
| • Gunning | Q1 2025 |



Co-creatie proces

Doel: input voor inkoopstrategie
(contractvorm, scope, perceel indeling, aantal marktpartijen & type marktpartijen)

Resultaat: advies van gezamenlijke werkgroepen aan RWS over oplossingen voor (complexe) vraagstukken

Werkwijze: co-creatie proces / snelkookpan, gefaciliteerd door RWS i.s.m. TwynstraGudde



Aanpak co-creatie proces

(waarschijnlijk) 4 werkgroepen:

- Transactiekosten en contractvormen
- Projectbeheersing & SCB
- Ingenieursdiensten (planuitwerking & contractvoorbereiding -> generalistisch)
- Ingenieursdiensten (technisch advies -> specialistisch)

Per werkgroep:

- 4 deelnemers marktpartijen
- 4 deelnemers RWS
- Voorzitter / facilitator
- Secretaris



Inspanning co-creatie proces

Nota Bene: deze werkwijze wijzigt mogelijk enigszins, zie tekst hieromtrent in het Hoofdverslag van deze bijeenkomst.

- 3 à 4 x dagdeel Q4 2023 / Q1 2024
- Om de 3 weken bij elkaar
- Commitment voor alle dagen en eventueel uitzoekwerk tussendoor
- Interesse aangeven bij uitgang en via TenderNed (oproep volgt)



Resumerend

- Tot 18 oktober gelegenheid om schriftelijk te reageren op “voorbereidend document marktbijskomst”
- Interesse co-creatie aangeven
- Aanmelden TenderNed voor informatie over aanbesteding



Borrel 16:30 – 17:30

